



Jaron Brus wint Junior Adviseur Prijs

Wilma Wolters

Voor de derde keer reikte Agrivaknet de Junior Adviseur Prijs uit aan de derdejaars student die het beste ondernemingsplan opstelde. In 2023 mocht Jaron Brus de prijs in ontvangst nemen.

De Junior Adviseur Prijs is een vrijwillig onderdeel van de module Strategische Bedrijfsplanning en Advisering, gegeven aan derdejaars studenten van de opleiding Dieren- en Veehouderij aan Aeres in Dronten, waarbij de studenten een ondernemingsplan maken. Saskia Meulenberg en Frank Post van Aeres zijn coördinatoren van de module. Zij geven aan: "In de plannen zelf spitten de studenten ook de cijfermatige kant helemaal door, maar bij de verkiezing gaat het er vooral om hoe de student er staat als adviseur en hoe hij of zij kan aantonen dat het opgestelde plan het beste past bij de ondernemer, het bedrijf en de omgeving." Docenten wijzen studenten aan die een pitch mogen doen – vrijwillig – voor Agrivaknet. Uit die groep kiest de jury, bestaande uit bestuursleden van Agrivaknet Noud Janssen, Ruud Michels

en Ruben Tolboom, uiteindelijk de Junior Adviseur van het jaar. De jury kijkt daarbij naar het plan, de overtuiging, presentatie en het enthousiasme.

Vier studenten werden genomineerd om hun bedrijfsplan te presenteren aan de jury van Agrivaknet. De bedrijfsplannen van Rianne Kok, Demi van Eerden, Ginette van Eerde en Jaron Brus waren typisch een afspiegeling van waar agrarische bedrijven mee bezig zijn om in te spelen op maatschappelijke ontwikkelingen, vinden Meulenberg en Post. Janssen sluit zich daarbij aan. "Alle vier zijn het plannen en ideeën om kosten te besparen dan wel aanvullend inkomen te vinden in combinatie met het inspelen op maatschappelijke ontwikkelingen." Alle vier studenten zagen de verkiezing als een leuke ervaring.

Stikstofkraker

Ginette van Eerde adviseerde in haar plan aan de ondernemer een stikstofkraker. "Het gaat om een vrij intensief bedrijf, waar de mestafzetkosten hoog zijn. Dit gecombineerd met de afbouw van derogatie, dan lijkt de stikstofkraker een mooie investering. Dat vond ook de ondernemer." De stikstofkraker zorgt voor twee meststromen (een dunne fractie en dikke fractie), waardoor preciezer kan worden bemest en hopelijk in de toekomst ook een deel van de dunne fractie als vervanging kan dienen voor kunstmest. "Dan kan de mest volledig op het eigen bedrijf gebruikt worden. Minder aankoop van kunstmest en de ammoniakreductie waar dit systeem voor zorgt, zijn ook maatschappelijk gezien wenselijk."

Schuldenvrij met pensioen

Rianne Kok schreef een plan voor het bedrijf van haar vader met 60 melkkoeien en 25 stuks jongvee op 36 hectare grond. Ze zou het graag overnemen, maar het is niet zeker of dit haalbaar is met het huidige bedrijf. Rianne concludeert in het ondernemingsplan dat het voortzetten van het bedrijf zoals het nu is, voldoende is om nog tien jaar het

bedrijf te runnen met een positief resultaat. Als de ondernemer de opbrengsten wil verhogen, kan hij ervoor kiezen om via natuurbeheer geld binnen te halen. "De ondernemer voldoet onbewust al (deels) aan de eisen om subsidie te krijgen, maar maakt daar geen gebruik van." Als er langer toekomstperspectief voor het bedrijf gewenst is, bijvoorbeeld als de overname plaatsvindt, adviseert Rianne het bouwen van een nieuwe stal. "Daarmee kan er beter worden voldaan aan (toekomstige) regelgeving en het zorgt bovendien op lange termijn voor meer opbrengsten. Om het aanvragen van een lening te vergemakkelijken en de opbrengsten te verhogen, kan dit plan gecombineerd worden met natuurbeheer."

Kinderopvang

Ook Demi van Eerden schreef een ondernemingsplan voor het thuisbedrijf. Zij wil mogelijk in de toekomst een kinderopvang als neventak aan het bedrijf toevoegen om 'een extra inkomstenbron te creëren en mijn steentje bij te dragen aan de verbinding tussen boer en burger'. Het gaat hier om een jongveeopfokbedrijf met zo'n 190 stuks jongvee. Na het doorrekenen concludeert Demi dat verbreden van het bedrijf met kinderopvang een heel goede optie is. "Het creëert namelijk een goede extra inkomstenbron en helpt tevens mee aan het realiseren van een van de bedrijfsdoelstellingen om te werken aan de verbinding tussen boer en burger. Daarnaast vangt het de kosten van afschaffing van derogatie op." Mocht het zover komen dat het bedrijf een kinderopvang wil realiseren, dan adviseert Demi om goed te inventariseren in hoeverre de kinderopvang op de plek van het bedrijf op dat moment gewenst zal zijn.

Koetiolet

Jaron Brus analyseerde de financiële gegevens van melkveebedrijf VOF Bloemert-Bouman en maakte op basis daarvan drie toekomstplannen. "Van huis uit heb ik al veel meegekregen van het vakgebied adviseren. Mijn vader is 'verkooper' maar ik zie hem meer als adviseur. Het belangrijkste bij het adviseren is, vind ik, om de ondernemer en zijn toekomstplannen en doelen goed te begrij-

pen en in te zien. Als je niet weet wat het doel is, kom je daar nooit. Tijdens het eerste gesprek met de ondernemer heb ik dit goed in het achterhoofd gehouden. Hij zocht een plan waarmee hij de extra kosten die hij zou krijgen als de derogatie eraf gaat, kon opvangen." Door sterke en zwakke punten van de onderneming zelf en kansen en bedreigingen van buitenaf in een confrontatiematrix te zetten, zag Jaron dat er vernieuwing in het melkveebedrijf moet komen. "Dit kan door te investeren in automatisering." Ook bleek dat de ondernemer 'offensief moet gaan handelen in zijn sterke punten'. "Daarmee doel ik op studieclubs en samenwerkingen met andere ondernemers, overheid of gemeente, om samen sterker te worden en nieuwe initiatieven uit te proberen." Het door Jaron doorgerekende plan lijkt heel succesvol te kunnen worden: investeren in meerdere koetioletten die urine opvangen en opslaan in mestopslagzakken. "Deze urine is 50 euro per m³ waard. De ondernemer kan dit verkopen aan fruittelers, en misschien in de toekomst op eigen land gebruiken als kunstmestvervanger. Dit plan zorgt voor een verbetering in liquiditeit. Dit is realistisch als er ook daadwerkelijk fruittelers zijn die de urine willen aankopen", aldus Jaron.

Jaron Brus wint

De Agrivaknet Junior Adviseur Prijs ging naar Jaron Brus. De beoordeling van alle vier studenten lagen erg dichtbij elkaar. De jury vond dat Jaron Brus een goed plan had en een overtuigende aanpak. Jaron vond het geweldig om te horen dat hij een van de finalisten was, maar had niet verwacht te winnen. "Het waren allemaal goede plannen. Iedereen had goed geluisterd naar de ondernemer. De prijs is absoluut mooi, maar het mooiste vond ik om te horen dat de ondernemer nog vaak aan mijn plan moet denken. Dat is mij veel meer waard dan een cijfer of een prijs, want ik heb het gedaan voor de ondernemer."

Agenda

Ruwvoer en klimaat – slimmer met H₂O, CO₂ en methaan

Vanuit wetenschap, onderzoek en praktijk worden aanwezigen bijgepraat over hoe emissies in de landbouw gereduceerd kunnen worden. Welke bevindingen, ideeën en visies zijn er?

Datum: woensdag 19 juli 2023
Tijd: 12.30 tot 17.00 uur
Locatie: De Marke, Roessinkweg 2, 7255 PC Hengelo (Gld)
Kosten: € 60,- voor leden, € 85,- voor niet-leden (excl. btw)

Meer informatie: www.agrivaknet.nl

Masterclass Verbinding melkveehouderij – kalverhouderij

Datum: woensdag 20 september 2023

Meer informatie: www.agrivaknet.nl

Masterclass Vaccinatie management Legpluimvee

Datum: donderdag 12 oktober 2023

Inzicht in de eigen adviesvaardigheden



Genomineerd

Jaron Brus, Ginette van Eerde, Demi van Eerden en Rianne Kok zijn genomineerd voor de Junior Adviseur Prijs 2023. Foto: Saskia Meulenberg