



# Specialismen samen aan de keukentafel

Wilma Wolters

De agrarische wereld is toe aan verticaal netwerken: verschillende specialismen die samen met de agrarisch ondernemer een goed verdienmodel creëren voor de boer in de veranderende wereld. Maar naar de smaak van Agrivaknet gebeurt dit veel te weinig. Daarom ontwikkelt de organisatie het platform Verdienmodel.

Agrivaknet is een netwerkorganisatie pur sang. "Zo nu en dan is het interessant om stil te staan bij onze corebusiness", vindt voorzitter Noud Janssen. Eén van de kernactiviteiten van de organisatie is het bevorderen en faciliteren van netwerken. Janssen ziet dat dit in de praktijk vaak beperkt blijft tot wat hij 'horizontaal netwerken' noemt. "Binnen je eigen – vaak vaktechnische –

wereld en niet ver daarbuiten. Bedrijfsadviseurs ontmoeten bedrijfsadviseurs. Natuurlijk gaat het wel eens wat verder. Maar echt ver van huis met andere disciplines en specialismen netwerken gebeurt niet zoveel." Tegelijkertijd is de noodzaak van samenwerken groter dan ooit. Landbouwminister Carola Schouten vindt dat bedrijfsadviseurs meer aandacht moeten hebben voor maatschappelijk verantwoord ondernemen. Zij geeft bedrijfsadviseurs een belangrijke rol in de transitie naar kringlooplandbouw met daarbij een verbetering van het verdienmodel. "De boeren en het platteland zijn in beweging", aldus Janssen. "Dit vraagt van de bedrijfsadviseur dat hij oog heeft voor maatschappelijke ontwikkelingen."

## De boer als vertrekpunt

Vaak zijn bedrijfsadviseurs concurrenten. Dus als zij meer moeten gaan samenwerken kan een dilemma ontstaan. Janssen: "Daarom is het zaak te realiseren dat niet het product centraal staat, maar het gezamenlijke advies met de boer als vertrekpunt. De boer is de ondernemer en maakt zijn eigen afwegingen hoe hij met dit advies aan de slag gaat. Een bedrijfsadviseur kan daarin veel waarde toevoegen met zijn product, dienst of de kennis die hij heeft. Het is aan de boer wat hij ermee doet."

Het samenwerken vraagt een andere manier van denken, aldus de voorzitter. De adviseur moet daarvoor openstaan en zich verdiepen in de kennis van de ander. Janssen weet dat dit mogelijk is. "Bij diverse agrarische ondernemers gebeurt dit al: de voeradviseur, de dierenarts, de leverancier van kuikens, de hygiënespecialist, maken gebruik van elkaars kennis in plaats van elkaar aan te wijzen als er een probleem is."

## Openstaan voor kennisdelen en ontvangen

De voorzitter ziet op deze manier kansen voor de bedrijfsadviseur van de toekomst. "Door een paar keer per jaar gezamenlijk te overleggen, ontstaat er een sterk team dat zich volledig kan richten op de belangen van de veehouder. In zo'n team creëer je veel meer inzicht en begrip voor ieders visie en juist door als team te opereren kun je als bedrijfsadviseur de band met de klant versterken."

De bedrijfsadviseur anno 2020 staat dus open voor kennisdelen en ontvangen, van alle partijen in de keten. Agrivaknet kan hierin verschillende steentjes bijdragen. Janssen: "Door het wegvallen van de productschappen is kennisdeling in een soort vacuüm terechtgekomen. Agrivaknet kan de verbinding maken tussen kennisinstellingen en de primaire sector." Ook de digitalisering van allerlei processen op en rond het boereneref doet een beroep op de kennisontwikkeling van de bedrijfsadviseurs. Agrivaknet is in gesprek met [www.groenkennisnet.nl](http://www.groenkennisnet.nl) om de daar aanwezige kennis ook daadwerkelijk te gebruiken.

Verder vraagt kringlooplandbouw om plantaardig inzicht. Agrivaknet geeft daaraan invulling met het toevoegen van een stuurgroep Plant. "De mogelijkheid

voor plantadviseurs om lid te worden is geen brug te ver meer, maar realiteit." En met de verbreding van Agrivaknet in de vorm van het platform AgriCoaches, pakt de organisatie ook de maatschappelijke uitdagingen als kringlooplandbouw en stikstofproblematiek op die om sociaal economische aandacht vragen. Het platform AgriCoaches brengt coaches (lid van Agrivaknet) met elkaar in contact. Daarnaast zijn er contacten met de vaktechnische bedrijfsadviseurs.

## Platform Verdienmodel

De focus op big data en precision veehouderij gaf een aantal jaren geleden aanleiding tot een bredere dialoog: van keukentafel naar ketentafel met een team van bedrijfsadviseurs aan de slag voor de boer. Oftewel verticaal netwerken. "Momenteel vragen ook sociaal maatschappelijke vraagstukken van het boerenbedrijf extra aandacht en geven aanleiding tot een nog breder netwerk van adviseurs", voorziet Janssen.

Als het verdienmodel dat erbij hoort perspectief biedt, kunnen veranderingen of transities in de agrarische wereld worden versneld, zegt Janssen. Agrivaknet wil bedrijfsadviseurs ertoe bewegen na te denken over hoe moderne precision veehouderij en kringlooplandbouw bij elkaar kunnen komen in een passend meervoudig verdienmodel. Belangrijk onderdeel daarbij zijn transparantie voor de burger en betaalbaarheid voor de consument. Janssen: "Agrivaknet wil vanuit het nieuw opgerichte platform Verdienmodel een vertrekpunt creëren om verschillende specialismen samen aan de keukentafel te krijgen. Niet alleen vaktechnisch ketenbreed specialisme, maar ook sociaal economische specialisme."

Agrivaknet geeft hiermee invulling aan de slogan 'de herkenbaar betere bedrijfsadviseur' en neemt het boerenbedrijf als vertrekpunt. "Het boerenbedrijf maakt de keuze. De boer is degene die het initiatief neemt om 'specialismen samen aan de keukentafel' te realiseren."

Janssen ziet het als een mooie uitdaging voor de bedrijfsadviseurs om thema's als kringlooplandbouw en stikstofproblematiek met verschillende specialismen te verkennen. En om samen met de agrarisch ondernemer te komen tot een meervoudig verdienmodel.

# Agenda

## Omgaan met lastige situaties

Het platform AgriCoaches houdt een bijeenkomst waarin je handvatten krijgt om in gesprek te gaan met de ondernemer in lastige situaties. Welke rol heb je als erfbetreder in moeilijke situaties? Waar ligt jouw grens als bedrijfsadviseur?

Datum: 8 september 2020  
Tijd: 12.00 uur tot 16.00 uur (start met een lunch)  
Locatie: Bij Aaltje aan de Linie, Zegheweg 49, Woudenberg  
Kosten: € 60,- voor leden, € 85,- voor niet-leden (excl. btw)  
Meer informatie: [www.agrivaknet.nl](http://www.agrivaknet.nl)

## Veranderende buitengebied

Agrivaknet houdt samen met Rabobank een bijeenkomst voor die veranderingsbewuste erfbetreder met de focus op de veranderingen in de provincie Brabant. Op welke manier kunnen verschillende adviseurs en boeren gezamenlijk optrekken in het creëren van nieuwe perspectieven en het vinden van praktische oplossingen? Moderator op deze dag is Simone van Trier.

Datum: 15 september 2020  
Tijd: 15.00 uur tot 18.00 uur aansluitend walking buffet  
Locatie: Provinciehuis, Brabantlaan 1, 's Hertogenbosch  
Kosten: € 60,- voor leden, € 85,- voor niet-leden (excl. btw)  
Meer informatie: [www.agrivaknet.nl](http://www.agrivaknet.nl)

## Masterclass Gezondheid en klimaat (vleeskuikenhouderij)

Deze Masterclass is specifiek voor adviseurs, voorlichters, controleurs en dierenartsen die in de vleeskuikenhouderij actief zijn. Klimaat speelt vaak een belangrijke rol bij het niet optimaal presteren van vleeskuikens. Wat is de relatie tussen klimaat en gezondheid in de vleeskuikenhouderij? Je krijgt handvatten om problemen vroegtijdig te herkennen en te ondervangen.

Datum: 1 oktober 2020  
Locatie: Aeres Barneveld  
Kosten: € 495 voor leden, € 549 voor niet-leden (excl. btw)  
Meer informatie: [www.agrivaknet.nl](http://www.agrivaknet.nl)

Samen een verdienmodel voor de boer creëren



■ Het bestuur van Agrivaknet ziet graag meer bedrijfsadviseurs tegelijkertijd bij de boer aan tafel. Albert Hoekerswever, Noud Janssen, Ruben Tolboom en Ruud Michels. Foto: Monica van Hall